

P1  
マネジメントメッセージ  
市場スピードを  
リードする姿勢で  
積極的な事業を展開



P3  
数字で見る  
決算のポイント

P4  
セグメント情報

P9  
「キーパーソン」とふりかえる  
第2四半期までの  
活動レビュー

- ▶ BBC Worldwide Limitedと  
パートナーシップ契約を締結
- ▶ さらなるシェア向上を指向し  
タイヨーエレクトク株を完全子会社化

P12  
最新情報

P13  
企業情報



NEW





## 株主の皆さまへ

平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。当社グループは、継続的にコスト構造の改革を進め、利益体質の強化を図ってまいりました。さらに、前期ならびに当第2四半期連結累計期間において実施した上場子会社の完全子会社化によって、グループの総合力を最大限発揮するための体制は整いました。今後は、いよいよ本格的にシナジー効果を創出するステージに移行し、連結営業利益1,000億円以上の水準まで戻すことを中期的な目標に掲げ、グループ一丸となって邁進してまいります。株主の皆さまには、より一層のご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

2011年12月

セガサミーホールディングス(株)  
代表取締役会長兼社長  
サミー(株) 代表取締役会長CEO  
(株)セガ 代表取締役会長CEO

**里見 治**



第2四半期連結累計期間を振り返ってどのように評価されますか？

期初に公表した第2四半期連結累計期間の計画に対して業績は好調に推移し、業績予想を上方修正いたしました。



当第2四半期連結累計期間は、売上高1,526億2百万円、営業利益151億81百万円、経常利益147億16百万円、四半期純利益39億80百万円となり、主力タイトルを販売した前年同期との比較では、減収減益となりました。しかしながら、期初に公表した計画に対しては、好調に推移しており、期中において第2四半期連結累計期間ならびに通期の業績予想を上方修正いたしました。

遊技機事業においては、引き続きパチスロ機の販売が堅調に推移しました。また、東日本大震災の影響により原材料調達コストの上昇を見込んでおりましたが、結果的には前年同期と同水準に留まり、利益率が改善しました。アミューズメント機器事業・施設事業においては、消費者の嗜好が身近なエンタテインメントに向けたことなどから、好調を維持しています。一方、コンシューマ事業は国内市場のゲームソフト販売が堅調なものの、欧米市場における販売は低調となりました。

売上高  
**1,526億円**  
(前年同期比29.9%減)

営業利益  
**151億円**  
(前年同期比67.7%減)

当第2四半期までの  
決算情報は3ページから



2011年8月にタイヨーエレクトロニクス(株)が完全子会社化されました。今後の経営方針について教えてください。

グループの経営資源を緊密に連携させ、シナジー効果を創出し、収益の最大化を目指します。



当社グループは、前期において上場子会社3社を完全子会社化し、さらなる収益回復と持続的な発展を企図したグループ体制の整備を進めました。2011年8月には、残る上場子会社であったタイヨーエレクトロニクス(株)をサミー(株)によって完全子会社化しました。今後、タイヨーエレクトロニクス(株)はサミー(株)との連携をより強化し、今まで取り組んできた管理・営業部門の人材交流に加え、優秀な開発人材の交流、セガサミーグループ内の有力IP(知的財産)の活用や技術融合を伴う共同開発等を通じて、遊技機事業におけるさらなる収益拡大を図ります。

通期の業績予想を上方修正した要因をお聞かせください。

遊技機事業、アミューズメント機器事業ならびにアミューズメント施設事業における好調な業績進捗を受けました。



遊技機事業は、ホールにおけるパチスロの稼働が非常に良好で、販売市場の回復がより鮮明になっています。これに伴い、パチスロ設置台数も今後、増加傾向に転じると分析しています。12月に販売予定の主力タイトル「北斗の拳」が非常に好調で、10月末時点の受注状況は約16万台超と当初計画を大きく上回る状況となっております。第4四半期には、他の大型タイトルの投入も予定しており、通期販売台数計画を上方修正しました。一方で、パチンコ販売市場はやや厳しい状況になっています。しかしながら、遊技機市場トータルで見ただけでは、当社としてはポジティブな環境にあると考えています。

アミューズメント機器事業では、11月に販売を開始した当期の大型タイトル「StarHorse3」が堅調に推移しているほか、引き続きレベニューシェアタイトルの収益への安定的な貢献を見込んでいます。アミューズメント施設事業は、「StarHorse3」をはじめ、大型主力タイトルを第3四半期に導入する予定であり、さらなる売上への伸長に向け、運営力の強化を図り、各タイトルの設置効果の最大化を狙って考えています。

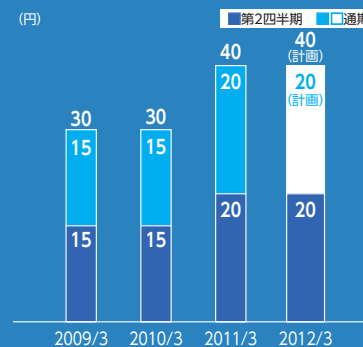
コンシューマ事業は、引き続き海外の新作ゲームソフト販売市場の厳しい環境を予想しますが、下期に複数の主力タイトルを販売する計画で、特に「Mario & Sonic at the London 2012 Olympic Games™」に期待しています。スマートフォン・SNS向けコンテンツ分野では、実績のあるIPを中心とした積極的な取り組みを進めていきます。こうした各事業における施策を着実に実施し、連結売上高4,400億円、営業利益770億円、経常利益755億円、当期純利益380億円の達成を目指します。

(単位：億円)	2011年3月期 実績	2012年3月期 計画 (2011年10月31日公表)	増減率 (%)
売上高	3,967	4,400	+10.9
営業利益	687	770	+12.0
経常利益	681	755	+10.9
当期純利益	415	380	-8.4

### 配当金のご案内

第8期中間期の配当金は、2011年10月31日開催の取締役会において、下記のとおり決議いたしました。

- 中間配当金 1株につき20円  
期末配当として20円、  
年間配当額40円予定。
- 効力発生日(支払開始日)  
2011年12月2日



最後に株主の皆さまにメッセージをお願いします。

さらなる企業成長に向けた投資を積極化する一方で、株主様に対して利益に応じた適正な配当を行ってまいります。



期初計画に比べ、設備投資額が増加する見込みですが、これは、サミーブランドを軸とした遊技機の新工場および新流通センターを建設するためです。今後、増加が見込まれる受注に対して、タイムリーに対応可能な体制整備を戦略的課題と捉え、現工場の隣接地に1万2千坪の用地を確保し、11月より両施設の建設に着手しました。生産および流通能力を向上させることで、パチスロ機・パチンコ機の販売台数のさらなる伸長を図ります。また、高成長が続き、当社グループの成長分野として位置づけるスマートフォン・SNS向けコンテンツ事業については、グループ内の経営資源等を積極的にシフトすると同時に、M&A等も検討していきたいと考えております。

成長への投資を行う一方で、株主様に対しては利益に応じた適正な配当を行ってまいります。今期は中間配当20円、期末配当20円、年間配当として40円を予定しております。また、本年8月1日から9月5日の間において、500万株の自己株式を取得いたしました。

株主の皆さまにおかれましては、当社の企業活動に引き続きご理解を賜りますとともに、今後とも一層のご支援のほどよろしくお願い申し上げます。





その他の主な  
キーナンバー

1,526 億円

売上高

当第2四半期は遊技機事業における主力タイトルの販売が下期に偏重していること、また、震災の影響による一時的な新台入替需要の低下などもあり、前年同期比では減収となりました。しかしながら、下期において主力製品の販売を予定しており、通期では増収となる計画です。アミューズメント機器事業ならびにアミューズメント施設事業は好調に推移し、コンシューマ事業は国内が堅調だったものの、海外では課題を残しました。

151 億円

営業利益

前年同期比67.7%減の減益となりましたが、遊技機事業におけるコスト改善やアミューズメント施設事業の運営力の強化による増益などにより、期初計画15億円に対して順調に推移しました。

160 万ダウンロード

Kingdom Conquest (キングダムコンクエスト) のダウンロード数

成長分野として位置付け、積極的に取り組むスマートフォン・SNS向けコンテンツ事業にて、前期から供給を開始した『Kingdom Conquest(キングダムコンクエスト)』のダウンロード数が累計160万を突破しました。

パチスロ 5万台 → 31万台  
(第2四半期累計) (通期)

パチンコ 18万台 → 40万台  
(第2四半期累計) (通期)

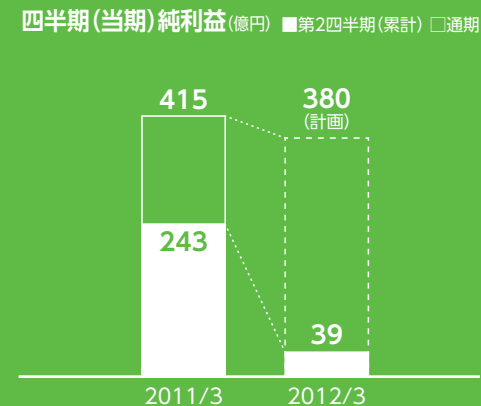
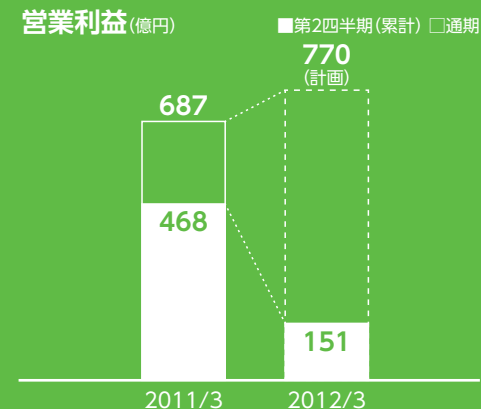
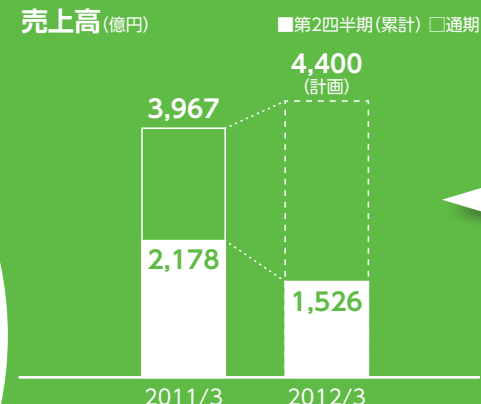
パチンコ・パチスロ販売台数

パチスロ機の販売台数は期初計画を上回りましたが、パチンコ機は一部タイトルの発売を第3四半期以降に延期したことなどにより、対前年同期比ではマイナスとなりました。通期では、パチスロ31万台、パチンコ40万台となる見込みです。

101.2%

セガ国内既存店舗の売上高

アミューズメント市場の環境が改善しつつあることに加え、既存店舗の運営力を強化したことによって、前年同期比101.2%と堅調に推移しました。



詳細な財務情報は  
P13 をご参照ください。

事業別売上高構成比

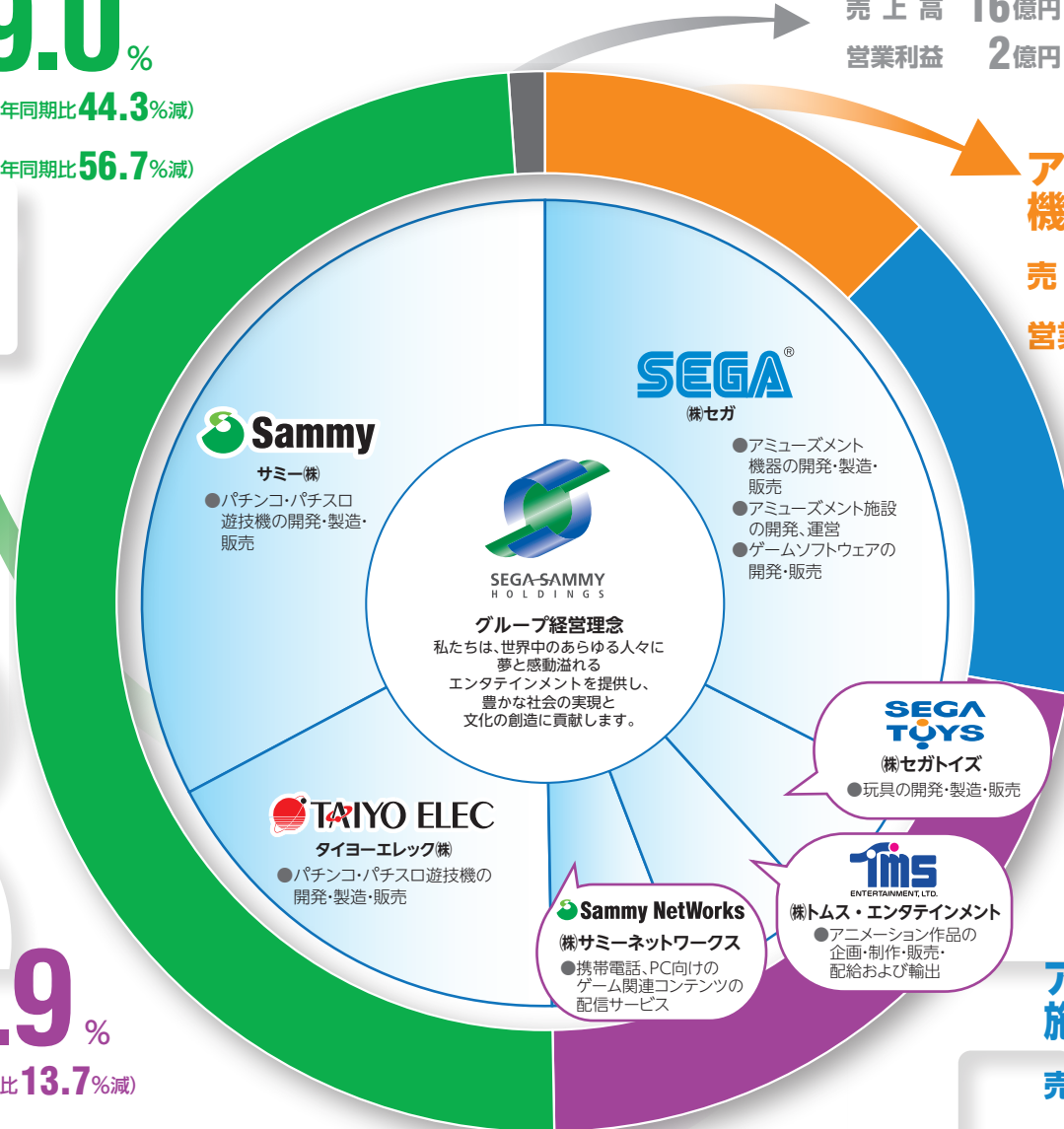
**遊技機事業 49.0%**  
 売上高 748億円 (前年同期比44.3%減)  
 営業利益 206億円 (前年同期比56.7%減)

その他事業 1.1%  
 売上高 16億円 (前年同期比 6.7%増)  
 営業利益 2億円 (前年同期比100.0%増)

**アミューズメント  
機器事業 12.7%**  
 売上高 193億円 (前年同期比 1.5%減)  
 営業利益 15億円 (前年同期比21.1%減)

**コンシューマ  
事業 21.9%**  
 売上高 334億円 (前年同期比 13.7%減)  
 営業損失 60億円 (-)

**アミューズメント  
施設事業 15.2%**  
 売上高 232億円 (前年同期比 1.7%減)  
 営業利益 16億円 (前年同期比45.5%増)



**Sammy**  
 サミー株式会社  
 ●パチンコ・パチスロ  
 遊技機の開発・製造・  
 販売

**SEGA**  
 株式会社セガ  
 ●アミューズメント  
 機器の開発・製造・  
 販売  
 ●アミューズメント施設  
 の開発、運営  
 ●ゲームソフトウェアの  
 開発・販売



**SEGA-SAMMY  
HOLDINGS**  
**グループ経営理念**  
 私たちは、世界中のあらゆる人々に  
 夢と感動溢れる  
 エンタテインメントを提供し、  
 豊かな社会の実現と  
 文化の創造に貢献します。

**TAIYO ELEC**  
 タイヨーエレクトリック株式会社  
 ●パチンコ・パチスロ遊技機の  
 開発・製造・販売

**Sammy NetWorks**  
 株式会社サミーネットワークス  
 ●携帯電話、PC向けの  
 ゲーム関連コンテンツの  
 配信サービス

**SEGA  
TOYS**  
 株式会社セガトイズ  
 ●玩具の開発・製造・販売

**TMS**  
 ENTERTAINMENT, LTD.  
 株式会社トムス・エンタテインメント  
 ●アニメーション作品の  
 企画・制作・販売・  
 配給および輸出





遊技機事業

777

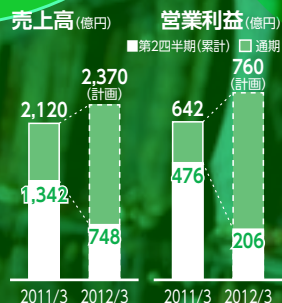
売上高  
構成比 49.0%

売上高 748億円

(前年同期比44.3%減)

営業利益 206億円

(前年同期比56.7%減)



第2四半期までの  
主な新機種の販売台数

●パチンコ

- サミー『ぱちんこCR ALADDIN NEO 小さな皇女と天魔の都』 57,455台
- サミー『デジハネCR北斗の拳 慈母(ユリア)』 20,449台
- サミー『ぱちんこCR北斗の拳 金色(ファルコ)』 15,021台

●パチスロ

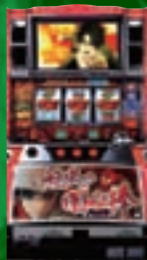
- ロデオ『旋風の用心棒〜胡蝶の記憶〜』 23,439台
- サミー『パチスロ快盗天使ツインエンジェル3』 12,345台
- タイヨーエレック『銀と金』 9,299台

※「パチスロ快盗天使ツインエンジェル3」の販売台数は、第2四半期までの出荷計上分

In Focus

連なる旋風(かぜ)が  
巻き起こす、  
旋風(あらし)の旋律!

ロデオの「旋風の用心棒〜胡蝶の記憶〜」は、前作の世界観をそのままに、全編オリジナルストーリーを展開。ARTの中で全ての真相が明かされる…。携帯サイトとパチスロが連携したマイスロでオリジナル小説を展開するなどの布石も敷き、楽しさを倍増させる仕組みに。

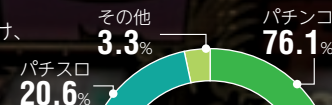


「旋風の用心棒〜胡蝶の記憶〜」(ロデオ)  
© 黒澤プロダクション/Sammy・電通・ひえる・NTV © Sammy © RODEO

当第2四半期までのポイント

市場環境

- ▶ サプライチェーン寸断や電力供給不足懸念等の影響を受け、新台入替は一時的に低調に推移
- ▶ パチンコホールにおける稼働回復が見られる



業績について

- パチンコ  
一部タイトルの発売を第3四半期以降に延期

主な要因

- ▶ 複数タイトルの販売が堅調に推移するも、一部タイトルの発売を第3四半期以降に延期した影響により、前年同期比で販売台数が減少

●パチスロ

複数タイトルの販売が堅調に推移

主な要因

- ▶ 複数の新規タイトルの販売が堅調で、計画台数を上回る
- ▶ 主力タイトルの発売予定が下期に偏重していることから、前年同期比では販売台数が減少

通期のポイント

下期にかけ、複数の大型タイトルを投入。増収増益を見込む

- ▶ 12月に設置予定の「パチスロ北斗の拳」の受注が非常に好調に推移。10月末時点で16万台超に
- ▶ 第4四半期には大型タイトルの投入
- ▶ パチンコ機では、主力タイトル「ぱちんこCR蒼天の拳」や「CR龍が如く 見参」の販売を第3四半期に予定
- ▶ リユースを中心とした原価改善の取り組みも寄与し、利益率も改善の見込み



## アミューズメント 機器事業



売上高  
構成比 **12.7%**

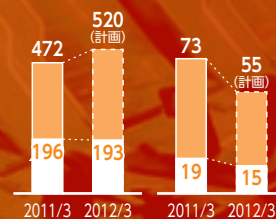
売上高 **193**億円

(前年同期比1.5%減)

営業利益 **15**億円

(前年同期比21.1%減)

売上高(億円) 営業利益(億円)  
■第2四半期(累計) □通期



### 当第2四半期までのポイント

#### 市場環境

- ▶ 消費者の嗜好が身近なエンタテインメントに向けたことなどにより市場が堅調に推移

#### 業績について

- 売上高・利益ともに前年同期比減も期初計画を上回る結果に

##### 主な要因

- ▶ 「セガネットワーク対戦麻雀 MJ5」の販売が堅調に推移
- ▶ レベニューシェアタイトルの稼働による配分収益が引き続き堅調
- ▶ アミューズメント施設市場の回復を受け、カード等の消耗品販売が好調に推移

#### 通期のポイント

一部タイトルの基板変更による一時的な原価の上昇を見込み、前期比増収ながら減益を予想

- ▶ 主カタイトル「StarHorse3 Season I A NEW LEGEND BEGINS.」(11月)の販売が堅調
- ▶ レベニューシェアタイトルの稼働による安定的な収益貢献
- ▶ 一部タイトルの基板変更による一時的な原価の上昇を見込む

#### 第2四半期までの主な 販売タイトル

- セガネットワーク対戦麻雀 MJ5 (ビデオゲーム)
- 「ボーダーブレイク」シリーズ (ビデオゲーム)
- WORLD CLUB Champion Football Intercontinental Clubs シリーズ (トレーディングカードゲーム)

#### In Focus

セガネットワーク対戦麻雀「MJシリーズ」最新作「セガネットワーク対戦麻雀 MJ5」ついに登場!

全自動麻雀卓表現の追加や麻雀牌の質感向上など、リアルな麻雀表現を実現。プレイヤーの実力を示す新たな指標として「R(レーティング)」も導入。様々なシーンで行われる演出が対局をさらに熱く盛り上げます!



© SEGA





アミューズメント  
施設事業



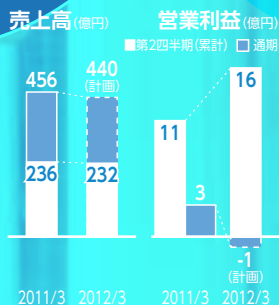
売上高  
構成比 **15.2%**

売上高 **232**億円

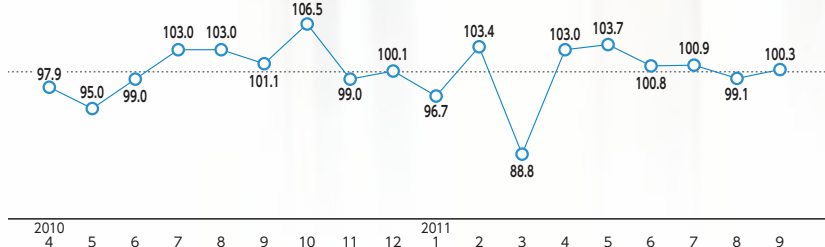
(前年同期比**1.7%**減)

営業利益 **16**億円

(前年同期比**45.5%**増)



既存店舗売上高の推移 (%)



UFOキャッチャーなどのプライスカテゴリーの売上が好調に推移した結果、当第2四半期におけるセガの国内既存店舗の売上高は、前年同期比で101.2%と堅調に推移しました。3店舗の出店、3店舗の閉店を行った結果、第2四半期末の国内施設店舗数は合計で248店舗となっています。

当第2四半期までのポイント

市場環境

- ▶ 消費者の嗜好が身近なエンタテインメントに向けたことから堅調に推移
- ▶ 市場の堅調さを反映して、今後の施設運営者の投資意欲向上に期待

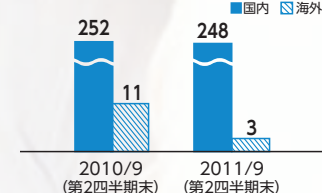
業績について

- セガ国内既存店舗が好調  
前年同期比で減収も、増益を達成

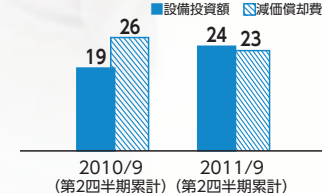
主な要因

- ▶ 既存店舗の運営力強化により、セガ国内既存店舗の売上高が前年同期比101.2%と堅調に推移

国内・海外のアミューズメント施設数の推移 (店舗)



設備投資額・減価償却費の推移 (億円)



通期のポイント

期初計画は上回るも、前期比で減収損失計上を予想

- ▶ 第2四半期まで好調な進捗を受け、通期もセガ国内既存店舗の売上高は対前期比100%達成を目指す
- ▶ 運営のさらなる強化を図り、「StarHorse3 Season I A NEW LEGEND BEGINS.」(11月)をはじめとする、大型主力タイトルの設置効果を最大化する
- ▶ 設備投資額、減価償却費は前期比で増加





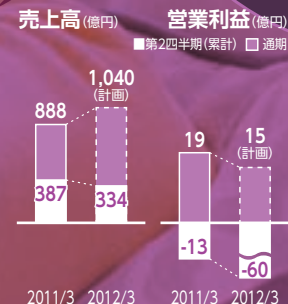
売上高 **334**億円  
(前年同期比13.7%減)

営業損失 **60**億円  
(-)

コンシューマ  
事業



売上高  
構成比 **21.9%**



当第2四半期までのポイント

市場環境

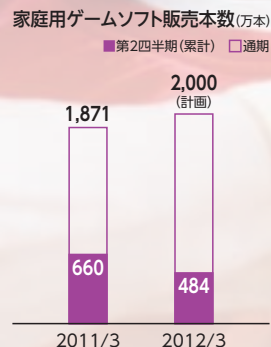
- ▶ 海外では、厳しい市場環境を受けて家庭用ゲーム機向け新作販売が低調に推移
- ▶ SNSやスマートフォン向けなどの新たなコンテンツ市場における需要が拡大

業績について

●前年同期比で、減収、損失拡大

主な要因

- ▶ 前年同期比で、ゲームソフト販売本数減少
- ▶ のれんの償却費など営業費用が増加
- ▶ 「Kingdom Conquest(キングダムコンクエスト)」(iOS) 160万ダウンロードを突破
- ▶ 玩具では、国内における「アンパンマン」シリーズ、「ジュエルポッド」の販売が堅調
- ▶ アニメーション事業では、「アンパンマン」ロイヤリティ収入、劇場版「名探偵コナン」の配分収入が堅調



通期のポイント

のれんの償却費など営業費用が増加することにより、増収減益を計画

- ▶ 通期ゲームソフト販売数2,000万本の計画
- ▶ 海外市場向けに、「Mario & Sonic at the London 2012 Olympic Games™」「ソニックジェネレーションズ 白の時空」「ソニックジェネレーションズ 青の冒険」など主力タイトルを発売
- ▶ 韓国において、オンラインゲーム「Football Manager Online」のサービスを開始予定
- ▶ 「サミー777タウン」をスマートフォン対応へ
- ▶ 玩具では、「Zoobles」や「ジュエルポッド」「アンパンマン」シリーズなどの拡販に注力
- ▶ アニメーション事業では、新作TVシリーズの制作を手掛けるとともに、制作原価改善の取り組みも実施

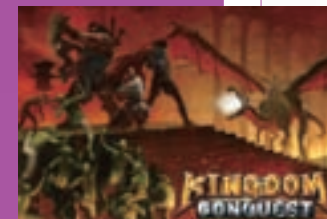
第2四半期までの主要販売品目

ゲームタイトル名	(販売地域)	プラットフォーム
Captain America: Super Soldier	(米・欧)	PS3, Xbox360, Wii, NDS
RISE OF NIGHTMARES (ライズ オブ ナイトメア)	(日・米・欧)	Xbox360
J.LEAGUE™ プロサッカークラブをつくらう! 7 EURO PLUS	(日)	PSP
●その他ゲームコンテンツ	(サービス名)	プラットフォーム
Kingdom Conquest (キングダムコンクエスト)	ダウンロード (アイテム課金)	iOS
龍が如くモバイル for GREE	(SNS)	GREE

In Focus

全世界ダウンロード数160万を突破!  
「Kingdom Conquest(キングダムコンクエスト)」

iPhone/iPod touch/iPadなどのiOSデバイス向けに展開しているオリジナル多人参加型のRTS(リアルタイムストラテジー)ゲーム。アイテム課金式で、基本料金は無料。欧米で先行展開し、2011年1月より日本国内でも配信を開始。





# 「キーパーソン」とふりかえる 第2四半期までの 活動レビュー



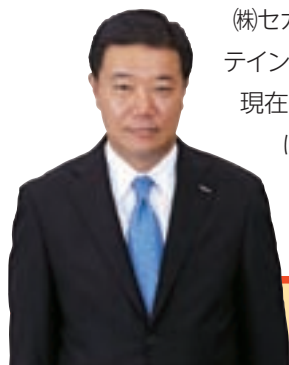
## セガとBBC Worldwide Limited、自然とテクノロジーを融合させた エンタテインメントパークに関する パートナーシップ契約を締結

2011年6月、(株)セガとBBC Worldwide Limited(英国、以下 BBCW)は、英国放送協会(BBC)が制作するネイチャー・ドキュメンタリー「BBC EARTH」を使用したエンタテインメントパークの開発・展開に関するパートナーシップ契約締結を発表しました。

「BBC EARTH」は、過去50年間にわたりBBCで制作された自然番組のコンテンツを統合するグローバル・ブランドであり、斬新かつ革新的な撮影技術から生み出された驚異の映像美により、自然界の真実・神秘を描き出す世界最高峰の映像コンテンツを誇ります。

(株)セガでは本契約に伴い、この映像コンテンツに、セガが持つ技術力、企画開発力を組み合わせ、エンタテインメントを通して“母なる自然”を間近で感じ、学ぶ画期的な体験ができる新しい空間を創造します。現在、「BBC EARTH」の映像を使用したアトラクションを含むパークの開発を進めており、2013年春には、約4,000㎡規模のエンタテインメント施設を横浜・みなとみらい21地区に開業する予定です。

また、このパートナーシップ契約により、世界に通用する新たなエンタテインメント業態の開発が可能となるため、今後は、米国をはじめ、海外での展開も視野に入れながらこの展開を通じ、さらなる企業価値の向上を目指していく考えです。BBCWからも、豊富な映像資産の活用方法を広げることで、世界における「BBC EARTH」ブランドの顧客接点拡大を果たせるものと大きな期待が寄せられています。



Key Person

(株)セガ 臼井社長の声

世界最高峰の映像資産を持つ企業とのパートナーシップ契約を非常に嬉しく思っています。「BBC EARTH」という素晴らしいコンテンツに、セガの持つノウハウを加えることにより、これまでにない、全く新しい形での自然体験の機会を提供できるものと確信しています。世代、性別、国籍を超え、普遍性のある“自然”をテーマにしたこのパークの展開を通じて、新たなエンタテインメントを創造していきます。



© Sammy



## 「パチスロ快盗天使 ツインエンジェル3」 ファンイベントを開催

9月25日、東京・秋葉原にて、「パチスロ快盗天使ツインエンジェル3」のファンの皆さまを対象にパチスロ機の試打や「あべにゆうぶろじえくと」によるライブステージ、「ツインエンジェルプロジェクト」ブースなどを体験・体感できるイベントを行い、約2,000人のファンの皆さまにご来場いただきました。また、イベントの様子は「ニコニコ生放送」でも配信され、生放送来場者が9万人を超えるなど、多くのファンの皆さまにお楽しみいただきました。





## アニメ映画 『とある飛空士への追憶』



2011年10月、  
全国ロードショー!

**映** 像エンタテインメントカンパニーである(株)トムス・エンタテインメントは、(株)小学館、バンダイビジュアル(株)、サミー(株)、(株)ムービック、(株)テレビ東京メディアネット、凸版印刷(株)、(株)キッズステーション、東京テアトル(株)との共同出資による製作委員会方式にて、2008年に発表された犬村小六の長編小説「とある飛空士(ひくうし)への追憶」(小学館刊)を映画化し、2011年10月1日より、全国ロードショーを開始しました。同小説は幅広い読者層から高い支持を得て、ラジオドラマ化、漫画化と相次ぎ、大反響を呼んだ作品で、多くのファンからアニメ映画待望論が寄せられていました。今回の映画化にあたり、監督・脚本・キャラクターデザイン・声優陣にも注目の実力派が結集。美しくかつ完成度の高い作品に仕上がっています。



© 2011 犬村小六・小学館/「とある飛空士への追憶」製作委員会



## 家庭用プラネタリウム 「ホームスター」シリーズが 累計販売数50万個を突破!

**誕** 生以来、高い人気を誇る「ホームスター」シリーズは、ギネス認定のプラネタリウム・クリエイター大平貴之氏との共同開発により誕生した、家庭用としては世界で初めて業務用と同じ光学(レンズ)式の投影方法を採用したプラネタリウムです。2010年1月に発売した「ホームスターアークア」



© 2011 Lucasfilm Ltd. & TM. All Rights Reserved.

は、お風呂やリビングで約1万個もの満天の星空を楽しめ、お手頃にお買い求めただけの商品として10代後半～40代女性を中心に累計販売数12万個以上の大ヒットを記録。2011年6月には世界6カ所の星空が1台で楽しめる「ホームスタートラベル」を、9月には、映画スター・ウォーズに登場するキャラクターR2-D2の形をした「ホームスターR2-D2」をシリーズに加え、より一層のシリーズの充実を図りました。



## さらなるシェア向上を指向し 777 タイヨーエレクト(株)を完全子会社化

**時** 代と情報を先取りしたオリジナリティ溢れるゲーム性およびビジュアル・サウンド等による豊富な演出に重点をおいたパチンコ機およびパチスロ機の開発に努め、今日の遊技機業界における事業基盤を築いてきたタイヨーエレクト(株)。2007年3月より、サミー(株)との事業・資本提携を開始し、事業運営基盤を強化しながら遊技機業界における競争力の向上を図ってきました。同社は事業規模の成長を維持するため、さらに連携を強化し、セガサミーグループとの一体的な事業運営を徹底する必要があるとの判断のもと、株式交換により、8月1日付で、サミーの完全子会社となりました。マルチブランド戦略の重要性に鑑み、今後もサミーおよびタイヨーエレクトはそれぞれの独自ブランドを維持しながらブランド力をさらに強化し、グループ収益の最大化を目指していきます。

### Key Person

タイヨーエレクト(株) 甘利社長の声

2011年8月1日付で、タイヨーエレクト(株)の代表取締役社長に就任した甘利祐一です。

パチンコ機とパチスロ機が事業の両輪であることは、セガサミーグループの大きな強みです。現在、パチスロ機は、グループ全体で約30%という市場トップシェアを維持していますが、パチンコ機は10%程度にとどまっています。この完全子会社化を契機に相乗効果を発揮し、ビッグタイトルの創造を通じて、向こう5年以内にはパチンコ機でもトップシェアになることを目指してまいります。



# 第82回都市対抗野球大会に出場

セガサミーグループでは、スポーツを通じ、皆さまに夢と感動を提供し、文化の発展に貢献していくことを目指しています。社会人野球チームであるセガサミー野球部は、2011年10月22日より開催された第82回都市対抗野球大会への出場を果たしました。残念ながら初戦を勝利で飾ることはできませんでしたが、会場では多くの皆さまに暖かいご声援をいただきました。



## Key Person

セガサミー野球部 西詰監督の声

日頃より株主の皆さまに野球部活動へのご理解を頂き感謝しております。都市対抗本大会におきましては、納得して貰える結果を残すことができませんでした。来年度へ向け、皆さまに応援して頂けるような、気持ちのあるチーム作りを目指します。今後ともご支援、ご声援のほどよろしくお願いたします。



## その他の主なニュース(2011.4.1~9.30)

- 5月 **TMS** **TOYS** 『爆丸バトルチャンピオンシップ 2011 春〜日本一決定戦〜』開催
- 6月 **SSH** 株主総会  
**SEGA** 米国E3ショー出展  
**TOYS** 東京おもちゃショー出展  
**TOYS** 「日本おもちゃ大賞2011」セガトイズ5部門で優秀賞を受賞
- 7月 **TMS** 劇場版アニメーション・シリーズ第23作『それいけ!アンパンマン すくえ! コロリンと奇跡の星』ロードショー  
**Sammy** 「ぱちんこC.R. ALADDIN NEO 小さな皇女と天魔の都」発売  
**SEGA** EAと日本でのゲーム流通に関する契約を締結
- 9月 **SEGA** 東京ゲームショー出展  
**SEGA** 第49回アミューズメントマシンショー出展  
**SNW** サミーグループオリジナル機能「マイスロ」公式Twitterアカウント開設

# CSRコラム vol.1 東日本大震災 被災地ボランティアの取り組み

## 水曜日になるとやって来る、オレンジ軍団!

セガサミーグループでは、東日本大震災による被災者の救済および被災地の復興に役立てていただくため、義援金として2億円を寄贈したほか、グループ各社でさまざまな支援活動を継続しています。

6月末から始まったグループ従業員有志による「セガサミーグループ～災害支援ボランティア～」は現在も継続中。

11月末までに計12回、のべ144名が、宮城県東松島市ならびに七ヶ浜町を中心に、民家の床上・軒下、自動車工場、農家の納屋などの泥(ヘドロ化)や砂のかき出し、ビニールハウス内や公園・林道の清掃、瓦礫撤去などの活動を行いました。

今後も、被災地のニーズに耳を傾けながら、引き続き、支援活動を継続していきます。



## Key Person

(株)サミーネットワークス 新規企画部 野口奈緒子の声

確実にきれいになっていく現場に立ち、充足感を得られた反面、震災後4カ月目の現状は、こうした小さな作業の積み重ねがあったからこそであり、この先もまだまだ続く長期戦なのだと思っていました。今後とも、微力でも自分にできることを探しながら、息の長い支援をしていきたいと思ひます。また、エンタテインメントを生かした支援も何かできればと思っています。



## Key Person

(株)セガ 上席執行役員 開発戦略企画部長 川越隆幸の声

これからの復興支援作業として、特に家を中心とした日常を取り戻す支援には、まだまだ人の手、ボランティアの手の必要性が分かりました。少しでも早く日常を取り戻し、私たちのコンテンツを楽しんでもらえる環境の手助けになればと思ひながら、支援作業を継続していきたいと思ひます。





下期もさまざまな作品やタイトルが目白押しです!

## 生まれ変わった2つの北斗。看板タイトルを2機種同時に発表!

9月30日、看板タイトルであり、今期最大の目玉でもあるタイトルを2機種同時に発表しました。パチンコの最新機種では、前作も圧倒的な支持をいただき、9万台以上を販売した「ぱちんこCR蒼天の拳」が堂々登場です。プレイヤーから支持を得ている「大当りラウンド数の振り分けなし」仕様を採用し、全ての図柄大当りをALL15ラウンドとし、バトルボーナス「大当りラウンド」での勝ち抜き方式と登場キャラによる期待度変化を両立。「北斗の拳」で磨き抜かれた迫力のバトル演出を完全搭載し、原作を忠実に再現した愛と感動のストーリーで、すべてのプレイヤーを新たな北斗の世界へと誘います。

また、パチスロの新機種として、「パチスロ北斗の拳」を発表。全ての北斗ファンに捧ぐ「究極仕様」として、約62万台の大ヒットとなった初代「パチスロ北斗の拳」を完全転生させました。ケンシロウとラオウ宿命の死闘がここに蘇ります。「北斗シャッター」搭載の専用新筐体「天星」を採用し、「ゲーム数上乘せ」「上乘せZONE」をはじめ、新要素満載のARTに昇華。性能はトレンドとなっている機能は全て盛り込み、さらに他社にないオリジナル新機能も多数搭載しています。



### Key Person

サミー(株) 執行役員 熊谷俊己の声

大型タイトル2機種の同時リリースは、自信がないとできません。「ぱちんこCR蒼天の拳」は前作を超えるべく、徹底的なマーケット調査のもと市場ニーズを反映。さらに磨きをかけたバトルタイプのマックス機として、「CR北斗の拳」シリーズと比べても引けをとらない内容になっています。「パチスロ北斗の拳」は「原点回帰」をコンセプトに、初代機を完全再現。コアファンは勿論のこと、スリープユーザーや新規ユーザーも取り込める、まさにパチスロ市場の救世主的な存在になっていくと自負しています。新たな進化によって史上最強のパチンコ・パチスロとして生まれ変わった2つの北斗をぜひ、お楽しみください。



© 武論尊・原哲夫/NSP 1983, © NSP 2007 版權許諾証YRI-125 © Sammy

© 原哲夫・武論尊/NSP 2001, 版權許諾証YDG-102 © Sammy

## 競馬メダルゲームの金字塔「StarHorse」シリーズの最新作!

アーケードゲームの中でも、人気の高い競馬メダルゲーム。その金字塔とも言える「StarHorse」シリーズに、この冬、最新作「StarHorse3 Season I A NEW LEGEND BEGINS.」がいよいよ登場します。前作「StarHorse2」で好評を博した筐体は、さらに磨きをかけ、メインモニター、サテライトともに大幅に進化。さらに豪華に生まれ変わります。また、実際のレース結果をもとに、馬の強さや今後の活躍の期待度など、最新データが毎月更新される「最新世代配信」や、実在の名馬を所有・調教して勝利を目指す「レジェンドモード」を実装するなど、ゲーム内容も拡充。圧倒的な存在感で、ゲームセンターを盛り上げます。

**StarHorse3**  
Season I A NEW LEGEND BEGINS.



© SEGA

### Key Person

(株)セガ 「StarHorse3」プロデューサー 佐藤直行の声

2000年に初めて登場した業務用競馬メダルゲーム「StarHorse」は、シリーズとバージョンアップを重ね、今作で12作目に当たります。10年以上の長きにわたり業務用ゲーム市場を牽引し、確実にゲームファンを獲得して来た本シリーズは、進化し続けることを課されたゲームであるといえます。期待に応えるべく、今作では2人対応のリクライニングシートや、可動式LCDを搭載し、ハード面を一新。ソフト面にも新しい要素を盛り込みました。さらに、競馬ファンを確実に取り込むためのプロモーション施策を講じる事により、「StarHorse」の存在が広く世間に知られ、より多くの方々に楽しんで頂ける事を期待しております。

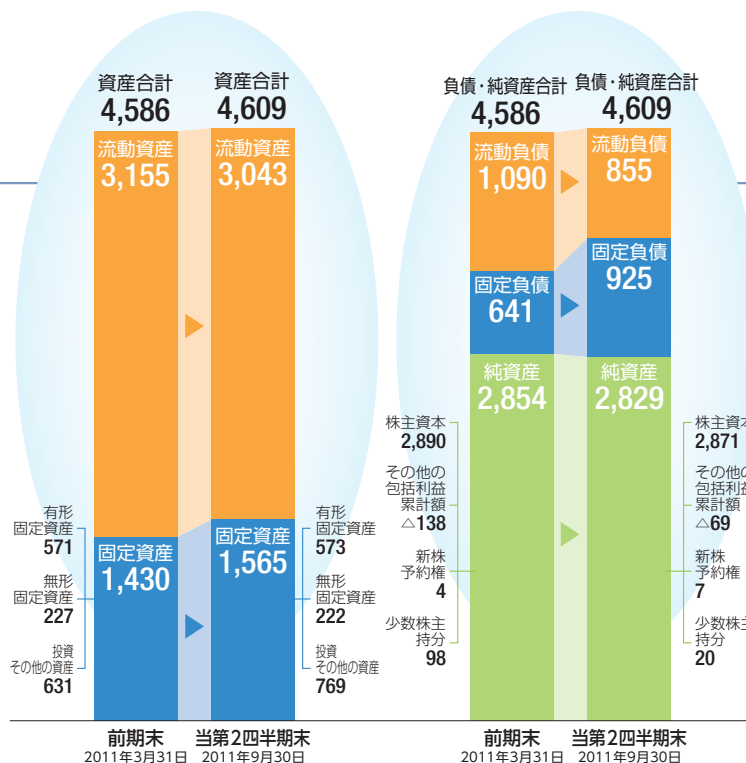
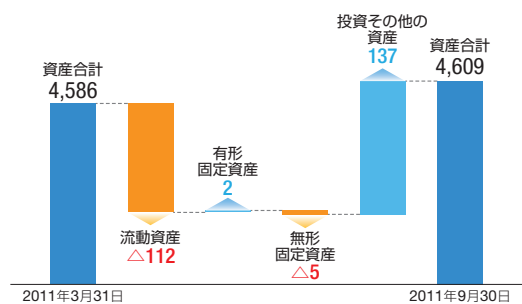


四半期連結貸借対照表の概要 (単位:億円未満切り捨て)

資産の部 変動要因

資産合計は、前期末と比較して23億円増加し、4,609億円となりました。

- 流動資産は、112億円減少しました。  
要因 ▶ 納税等により、減少
- 固定資産は、135億円増加しました。  
要因 ▶ 保有有価証券の時価評価に伴い増加
- 流動比率は、前期末と比べ66.6ポイント改善し、356.0%となり高水準を維持。



負債・純資産の部 変動要因

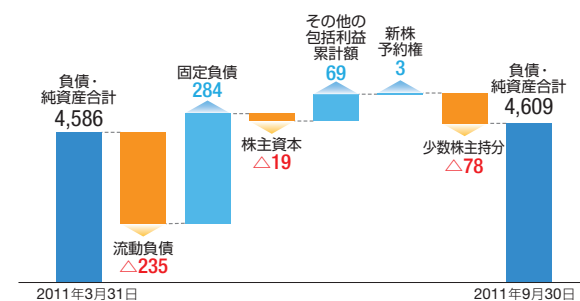
負債合計は、前期末と比較して49億円増加しました。

- 流動負債は、235億円減少しました。  
要因 ▶ 短期借入金が51億円増加  
▶ 未払法人税などが211億円減少
- 固定負債は、284億円増加しました。  
要因 ▶ 長期借入金が253億円増加

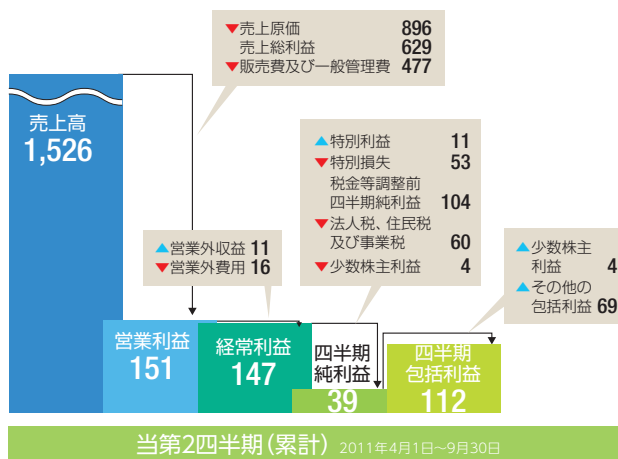
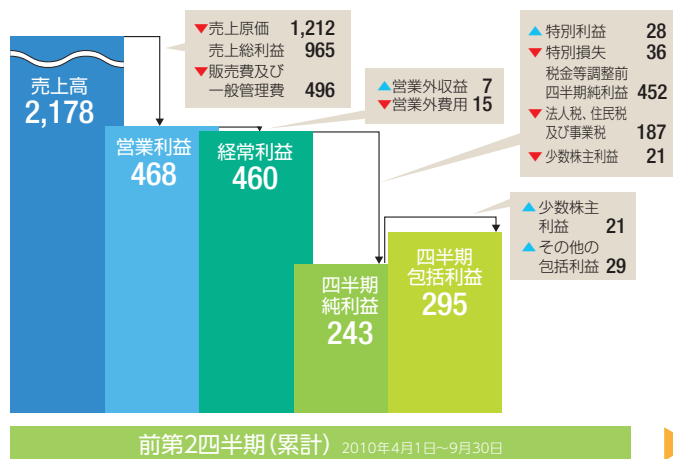
純資産合計は、前期末と比較して25億円減少しました。

- 要因 ▶ その他有価証券評価差額金が87億円増加  
▶ 少数株主持分が78億円減少

当第2四半期末における自己資本比率は、前期末から0.8ポイント上昇し、60.8%となりました。



四半期連結損益及び包括利益計算書の概要 (単位:億円未満切り捨て)



四半期純利益

当第2四半期連結累計期間では、前年同期比83.7%減の39億円となりました。



## 会社概要 (2011年9月30日現在)

会社名	セガサミーホールディングス株式会社	
英文表記	SEGA SAMMY HOLDINGS INC.	
URL	http://www.segasammy.co.jp	
設立	2004年10月1日	
資本金	299億円	
従業員	6,057名(連結)	
役員	代表取締役会長兼社長	里見 治
	代表取締役副社長	中山 圭史
	取締役	臼井 興胤
	取締役兼CCO	小口 久雄
	取締役	岩永 裕二
	取締役	夏野 剛
	常勤監査役	嘉指 富雄
	監査役	平川 壽男
	監査役	宮崎 尚
	監査役	榎本 峰夫

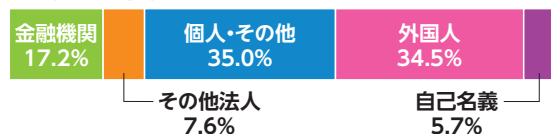
## 株式の状況 (2011年9月30日現在)

発行可能株式総数	800,000,000 株
発行済株式の総数	266,229,476 株
株主数	91,486名(単元株主数 63,363名)

### ■大株主の状況

株主名	所有株式数(株)	議決権比率(%)
里見 治	43,569,338	17.4
メロンバンクエヌエートリー クライアントオムニバス	18,333,922	7.3
セガサミーホールディングス 株式会社	15,087,016	—
有限会社エフエスシー	14,172,840	5.6
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	12,824,800	5.1

### ■所有者別分布



## 配当金の口座受け取り制度のご案内

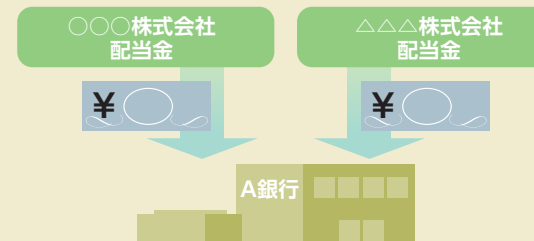
領収証によるお受け取りから口座受け取りにご変更いただきますと、配当金支払開始日に株主様ご指定の口座にてお受け取りいただけますので、配当金を迅速・安全・確実にお受け取りいただけます。  
領収証によるお受け取りをされずに、配当金をお受け取りできる期間(除斥期間)が経過すると、お受け取りいただくことができなくなりますので、ご変更のお手続きいただきますよう、お願いいたします。

### 1 全ての銘柄の配当金を1つの口座で受け取りたい ~登録配当受領口座方式~



ご所有の全ての銘柄の配当金を1つの銀行(※)口座でお受け取りいただけますので、配当金をまとめて管理したい株主様に便利です。お取引の証券会社のうち1社にお申し出いただくことで全ての銘柄の配当金を同一銀行口座でお受け取りいただけます。

※ゆうちょ銀行は、指定できません。



### 2 配当金を証券会社の口座で受け取りたい ~株式数比例配分方式~

配当金を証券会社の口座で管理したい株主様に便利です。複数の証券会社で株式をご所有の場合でも、証券会社ごとのご所有株式数に応じて、配当金をそれぞれの証券会社の口座で按分してお受け取りいただけます。お取引の証券会社のうち1社にお申し出いただくことで、株主様のご所有の全銘柄についてお手続きできます。

※ご所有の株式の一部が特別口座で管理されている場合などは、選択できません。

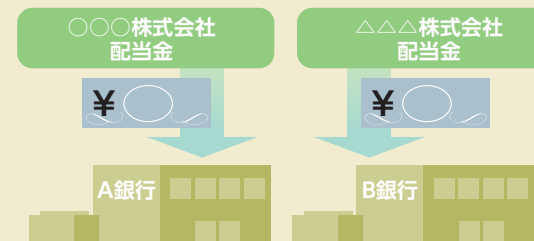
※ご所有の株式の一部が株式数比例配分方式の配当金受取方法を採用していない証券会社にご預託の場合は選択できません。詳しくはお取引の証券会社にお問い合わせください。



### 3 株式の銘柄ごとにそれぞれ別の口座で受け取りたい ~個別銘柄指定方式~



株式をご所有の銘柄ごとに、銀行口座を指定して、配当金をお受け取りいただけます。



### 配当金の受け取り口座(ゆうちょ銀行)追加のご案内

当社第8期(2011年4月1日から2012年3月31日まで)中間配当金のお支払いから、他の銀行に加え、ゆうちょ銀行の貯金口座への振込みが可能となりました。

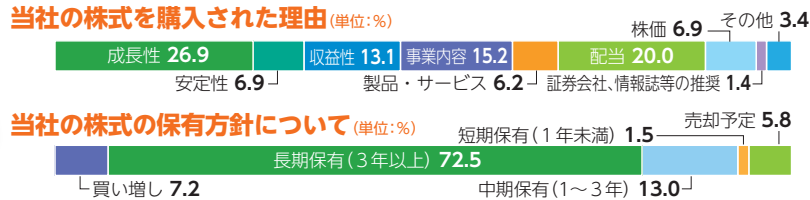
### お手続き・お問い合わせ先

配当金のお振込みに関するご相談は、お取引の証券会社等(口座管理機関)にお申し出ください。



## 株主さま向けアンケート集計結果のご報告

第7期株主通信でのアンケートにご協力いただきありがとうございました。こちらでいただいたご意見の一部をご紹介します。皆さまからの貴重なご意見を活かし、IR活動のさらなる充実に向けてまいります。



## 第7期株主通信のご感想について



### ご意見

「業界/業績の見通しについて知りたい」「セガサミーの省エネ対策やCSR活動を知りたい」「新しく出る商品が知りたい」など

### A

今号では、事業ごとの市場環境や通期のポイント、当社グループのCSR活動、そして新製品情報を新たに掲載いたしました。今後も皆さまからのご意見をもとに情報を拡充してまいります。

## セガサミーに今後期待すること

将来性など、これからの当社グループに多くのご意見をいただきました。

### ご意見

「ヒット商品の開発」「女性向け/高齢者対応のゲームなど商品開発」「子供がなじみやすい企業になってほしい」「株主優待の充実」「世界展開」「カジノ法案に向けて」など

### A

たくさんのご意見ありがとうございます。株主の皆さまから当社グループの将来性にご期待いただいていることをありがたく思います。成長戦略については、ご意見を踏まえ、今後の情報発信においても参考にさせていただきます。

## アンケートご協力をお願い

当社では、株主の皆さまとのコミュニケーション強化を目的に、アンケート調査を実施しています。お手数ではございますが、下記ホームページにアクセスしていただき、ご協力をお願いいたします。

<https://www.segasammy.co.jp/enquete>

アンケートに関するお問い合わせ先

セガサミーホールディングス IRインフォメーションセンター  
 電話番号 **03-6215-9954** [土日祝日および会社休業日は休みとさせていただきます]  
 開設時間 平日 9:00~18:00



なお、アンケートは携帯電話等からもアクセスできます。QRコード読み取り機能のついた携帯電話等をお使いの方は、左のQRコードからもアクセスできます。

## 株主メモ

証券コード 6460

1単元の株式数 100株

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日

定時株主総会 毎年6月

剰余金の配当基準日 期末配当: 3月31日

中間配当: 9月30日

その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。

公告の方法 電子公告

公告掲載URL <http://www.segasammy.co.jp/japanese/etc/notice>

なお、止むを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行うものとします。

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081

東京都江東区東砂七丁目10番11号

電話: 0120-232-711 (通話料無料)

同取次所 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店

当社株主名簿管理人の三菱UFJ信託銀行(株)のホームページでは、株式の名義書換、単元未満株式の買取または買増、その他株式に関する諸手続きについてご案内しております。なお、証券会社の口座で株式をお持ちの方はお取引のある証券会社へご照会ください。

(三菱UFJ信託銀行のホームページ)

<http://www.tr.mufig.jp/daikou/>

## 編集後記

皆さまよりいただいたご意見をもとに今回より「SEGA SAMMY REPORT」

をリニューアルいたしました。

次回の発行は2012年夏となります。今後も掲載内容の充実化を図ってまいりますのでご期待ください。

## 2012年 IRカレンダー

今後の株主様・投資家向け活動に関する予定

2月	● 2012年3月期 第3四半期決算発表
5月	● 2012年3月期決算発表
6月	● 定時株主総会 ● 第8期株主通信発行

より詳細な情報は、当社ホームページ  
投資家情報コーナーでご確認ください。

<http://www.segasammy.co.jp/japanese/ir/>

株主情報、企業情報等に関してご不明な点がございましたら下記までお問い合わせください。

セガサミーホールディングス株式会社 IRインフォメーションセンター

電話番号 **03-6215-9954**

開設時間 平日 9:00~18:00

[土日祝日および会社休業日は休みとさせていただきます]



セガサミー IR 検索

## 見通しに関する注意事項

この資料に記載されている、セガサミーホールディングス株式会社及びグループ企業に関する業績見通し、計画、経営戦略、認識などの将来に関する記述は、当社が現時点で把握可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、その性質上、正確であるという保証も将来その通りに実現するという保証もありません。従って、これらの情報に全面的に依拠されることはお控えいただきますようお願いいたします。実際の業績に影響を与える要因は、経済動向、需要動向、法規制、訴訟などがありますが、業績に影響を与える要因はこれらの事項に限定されるものではありません。